



Veiligheidsbeleid

Veiligheid is van ons

allemaal.

Documentgegevens

Opsteller	:	Joost Keijzer (Directeur realisatie)
Bedrijf	:	Heddes Bouw & Ontwikkeling B.V.
Datum	:	25-07-2023
Revisie	:	1.0

Goedgekeurd door	:	Niels Doodeman Algemeen directeur
------------------	---	--------------------------------------

Inhoud

1	Voorwoord	3
2	Beleid en informatie	4
2.1	Veiligheidsmanagement	4
2.2	Veiligheidsdoelstellingen	5
2.3	De mens centraal	5
2.4	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	6
3	Van veilig beleid naar veilig gedrag	8
3.1	Zero tolerance regels	8
3.2	Bouwplaatsregels	9
3.3	Sanctiebeleid	11
4	Veiligheid in de praktijk - door alle fases heen	12
4.1	25 Generieke veiligheidsmaatregelen	13
4.2	V&G-plan Ontwerpfase	14
4.3	Veiligheidsrisico-inventarisatie Tender	14
4.4	Bouwveiligheids-/BLVC-plan	15
4.5	Veiligheidsadvies Aboma	15
4.6	Overdracht veiligheidsdossier	15
4.7	V&G-plan uitvoeringsfase	16
4.7.1	Veiligheid bij voorbereiding/inkoop	16
4.7.2	Veiligheid op de bouwplaats	16
4.7.3	Veiligheid bij transport	17
4.7.4	Veiligheid bij montage	17
4.7.5	V&G-toezicht - intern	17
4.7.6	V&G-toezicht - extern	17
4.8	Werkplan	18
4.9	LMRA	18
4.10	Evaluaties	18
5	Ongevallen en overige veiligheidsincidenten	20

5.1 Melden van veiligheidsincidenten	20
5.2 Onderzoek van veiligheidsincidenten	21

1 Voorwoord

Bij Heddes draait alles om bouwen. Dat doen we met passie. Van ontwerp naar bouw en van kleinbouw tot grote hoogte. We letten op de kleinste details en durven creatief te zijn. Waar anderen stoppen, vragen wij door. De schoonheid van ons ambacht zit in de details, en de slimmigheden in onze creativiteit. Morgen kan alles anders zijn, en vandaag bereiden wij ons daar op voor. Wat nooit verandert is onze identiteit: creatief, deskundig en betrouwbaar.

Veilig werken is één van de pijlers onder het fundament van onze gezonde organisatie. Want veiligheid doen we samen: door zorg te dragen voor elkaar en het te waarderen als een collega z'n zorgen ook uit.



We hebben duidelijke veiligheidsregels om voor iedereen een veilige werkplek te kunnen garanderen. Want we willen dat alle medewerkers aan het einde van de dag weer veilig thuis komen.

Dit document geeft uitleg over ons veiligheidsbeleid. Het is van toepassing voor iedere partij en persoon die werkzaamheden op onze kantoor- of projectlocaties uitvoert.

Veiligheid doen we samen. Altijd, overal en met iedereen.¹

¹ In mijn [beleidsverklaring](#) leg ik dat nog eens kort uit.

2 Beleid en informatie

2.1 Veiligheidsmanagement

Ons managementsysteem is VCA** gecertificeerd conform de norm VCA 2017/6.0. Op de veiligheidscultuurladder staan we op trede 3. In ons managementsysteem is veiligheid integraal opgenomen in procedures, processchema's, instructies en sjabloondocumenten. Dit om zo veilig mogelijk te werken.

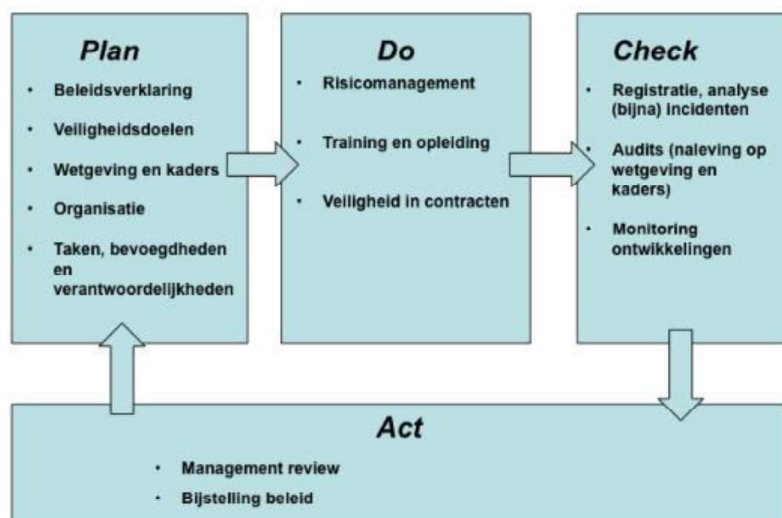
Ons managementsysteem gaat uit van de procesbenadering met als doel die processen te beheersen en te verbeteren. Dit om de klanttevredenheid te verhogen en te voldoen aan de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Het is opgebouwd volgens de "Plan-Do-Check-Act"-cyclus, waarbij:

Plan = het vaststellen van de doelstellingen en processen die nodig zijn om resultaten te bereiken die in overeenstemming zijn met de eisen van klanten en ons beleid;

Do = het invoeren van de processen;

Check = het monitoren en meten van processen en producten ten opzichte van beleid, doelstellingen en eisen voor het product en het rapporteren van de resultaten;

Act = het treffen van maatregelen om de procesprestaties te verbeteren.



We nemen deel aan de Governance Code Veiligheid in de Bouw (GCVB). De uit de GCVB voortvloeiende afspraken in het kader van uitbesteding van werk, Veiligheid in Aanbesteding (ViA), zijn daarmee ook van toepassing op al onze opdrachtnemers.

De Veiligheidscultuurladder helpt ons om onze veiligheidscultuur te verbeteren. Een veiligheidscultuur waarin veiligheid een gedeelde verantwoordelijkheid is en waarin iedereen gemotiveerd is om veilig te werken. Daarbij horen veiligheidsbewustzijn, houding en gedrag.

Tenzij op een project een projectspecifieke introductiefilm met toetsvragen beschikbaar is, hoort daar het voor alle op de bouwplaats werkzame personen verplicht behalen van het Generieke Poort Instructie (GPI) certificaat bij. Het certificaat moet vóór de uitvoering van de werkzaamheden worden behaald.

Kleinbouw maakt geen gebruik van introductiefilms en de GPI, maar hanteert een eigen methode van werkoverdracht c.q. aantoonbare instructie aan en introductie van medewerkers.

2.2 Veiligheidsdoelstellingen

We willen dat alle medewerkers aan het einde van de dag weer veilig thuis komen. Daarvoor willen we continu verbeteren, ook op het gebied van veiligheid. Daarbij hoort het consequent meten, monitoren en rapporteren van onze veiligheidsprestatie.

We verwachten dat alle partijen met wie we samenwerken een actieve bijdrage leveren aan het halen van de volgende veiligheidsdoelstellingen:

- Nul dodelijke ongevallen;
- LTI IF rate incl. onderaannemers $\leq 3,1$
- TRIF rate $\leq 1,5$;
- Trede veiligheidscultuurladder: ≥ 3

Vooruitstrevend	Veiligheid is volledig geïntegreerd in alle bedrijfsprocessen	5
Proactief	Veiligheid heeft een hoge prioriteit en wordt continu verbeterd	4
Berekenend	Veiligheidsregels worden belangrijk gevonden	3
Reactief	Verandering is ad-hoc en van korte duur	2
Pathologisch	'Wat niet weet, wat niet deert'	1

2.3 De mens centraal

Ons hele denken en doen - onze mindset - moet gericht zijn op veiligheid. De onderlinge saamhorigheid, ook met de externe partijen, is groot. Dat is de beste basis voor het verder versterken van de veiligheidscultuur en het veiligheidsbewustzijn.

Bij alle werkzaamheden en in alle fasen van het project moeten we veilig werken. We stemmen daarbij duidelijke voorwaarden en uitgangspunten met onze opdrachtgevers en andere betrokkenen af, zodat de risico's door de juiste partij(en) worden gedragen.

Veilig werken is verankerd in al onze activiteiten. In onze plannen van aanpak nemen we veilige werkmethodes op. Toch is veiligheid meer dan andere thema's een zaak van bewustzijn. Veiligheid vraagt blijvende aandacht. Een ongeluk zit immers in een klein hoekje.

Daarbij is van belang dat alle werkzame medewerkers:

- beschikken over de benodigde ervaring, kennis en kunde;

- in het bezit zijn van de vereiste certificaten, en;
- bekend zijn met de arbeidsmiddelen, die ze voor hun werk nodig hebben.

Naast fysieke veiligheid is ook sociale veiligheid van groot belang. We stimuleren medewerkers, onder andere tijdens toolboxoverleggen en vakliedenoverleggen om elkaar aan te spreken over veiligheidsonderwerpen en zelf ook open te staan voor feedback.

De introductie van de op de bouwplaats werkzame eigen en tijdelijke medewerkers en medewerkers van onderaannemers vindt plaats vóór aanvang van de werkzaamheden. Bij voorkeur aan de hand van een projectintroductiefilm met toetsvragen, als onderdeel van de toelatingsprocedure. Waar dat op een project niet of erg moeilijk te organiseren is, doen we dat op een meer traditionele manier, bijvoorbeeld via de projectinformatiekaart.

Tijdens de VGM-introductie op de bouwplaats besteden we aandacht aan dit veiligheidsbeleid, inclusief:

- De specifieke risico's op het werk volgens het V&G-plan Uitvoeringsfase;
- Hoe te handelen bij incidenten en (ernstig) letsel en het melden daarvan;
- Hoe te handelen in geval van nood;
- Hoe te handelen bij klachten.

De voertaal op onze bouwplaatsen is Nederlands. Aan anderstalige medewerkers verstrekken we, als dat nodig is, de voorlichting en instructie in een voor hen te begrijpen taal.

2.4 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Vanuit onze motivatie om maatschappelijk verantwoord te ondernemen, gelden de volgende veiligheidsprincipes voor ons en voor onze partners:

1. We spannen ons voortdurend in voor een veiliger en gezonder arbeidsklimaat voor al onze medewerkers en voor anderen die direct of indirect bij de werkzaamheden zijn betrokken;
2. Veiligheid en gezondheid zijn vanzelfsprekende keuzecriteria bij het vaststellen van werkmethoden en bij de aanschaf en inzet van gereedschappen en hulpmiddelen;
3. We werken doeltreffend aan het terugdringen van de fysieke belasting van onze medewerkers.

We werken daarbij volgens de gedragscode van Bewuste Bouwers. Hiermee laten we zien dat we bewust willen omgaan met de 5 pijlers van Bewuste Bouwers:

BEWUSTE
BOUWERS



Veilig



Omgeving



Vakmensen



Milieau



Verzorgd

We reageren zo snel mogelijk op gemelde klachten en volgen die zo goed mogelijk op.

3 Van veilig beleid naar veilig gedrag

Ons managementsysteem en veiligheidsbeleid zijn in orde. Ook zijn onze materialen en machines zo veilig mogelijk. De voorlichting die daarbij hoort organiseren we ook goed. Wat moeilijker te beheersen is, is ons gedrag. Het hoort bij de mens om bewust of onbewust veiligheidsrisico's te nemen.

Iedereen rijdt wel eens te hard toch? Net als op de snelweg helpt het ons als we duidelijke regels stellen en erop gelet wordt dat we ons aan die regels houden. Als we dat niet doen, lopen we meer risico op ongevallen en/of bekeuringen.

Met onze Zero tolerance regels en onze bouwplaatsregels zorgen we voor die duidelijkheid. Ons sanctiebeleid legt uit welke consequenties er kunnen zitten aan het overtreden van die regels. Het toezicht lichten we nader toe in hoofdstuk 4.

3.1 Zero tolerance regels

"Zero Tolerance" betekent dat we een overtreding van één of meer van onderstaande regels niet tolereren. Een medewerker, onderaannemer of nevenaannemer, die dat wel doet, kunnen we per direct van het werk verwijderen. Daar hoeft geen waarschuwing aan vooraf te zijn gegaan.

Dit zijn de Zero tolerance regels:

1. **Discriminatie, (seksuele) intimidatie en/of pesten:**

Discriminatie, (seksuele) intimidatie en/of pesten of het aanzetten daartoe, vanwege afkomst, seksuele geaardheid, leeftijd, handicap, godsdienst, levensovertuiging, politieke overtuiging, gezondheid, ras of geslacht;

2. **Geweld:**

Plegen van fysiek- of iedere andere vorm van geweld;

3. **Alcohol en/of drugs:**

Gebruiken en/of het **verstrekken van alcohol en/of drugs onder werktijd, of onder invloed** zijn;

4. **Stelen of beschadigen:**

Stelen of beschadigen van noodhulpmiddelen en/of het verplaatsen hiervan zonder voorafgaande toestemming;

5. Veiligheidsvoorzieningen materieel:

Doelbewust beschadigen en/of uitschakelen van veiligheidsvoorzieningen op materieel (zoals elektrische veiligheden, alarmen, kraancomputers, voertuigbewakingssystemen);

6. Ongeoorloofd bedienen:

Bedienen van materieel en machines zonder geldige opleiding of juiste certificaat.

3.2 Bouwplaatsregels

In aanvulling op de Zero tolerance regels hebben we onze belangrijkste veiligheidsvoorschriften vastgelegd in de volgende bouwplaatsregels:

1. Gedrag

- Behandel een ander met respect. Agressie, discriminatie en ongepast taalgebruik tolereren we niet en valt onder het Zero Tolerance beleid;
- Neem deel aan voorlichting en instructie. Jouw werkzaamheden en de daarbij behorende specifieke risico's en maatregelen worden daarin besproken;
- Volg aanwijzingen van de uitvoering altijd op;
- Kijk, voordat je begint met jouw werkzaamheden, of je veilig, gezond en milieuvriendelijk kunt werken. Doe een Laatste Minuut Risico Analyse (LMRA);
- Spreek elkaar altijd aan op onveilig gedrag;
- Legitimeer jezelf met een geldig identiteitsbewijs als daar om wordt gevraagd.

2. Medicijnen, alcohol, drugs en roken

- Meld medische aandoeningen en het gebruik van medicijnen, die het gedrag en/of het reactievermogen kunnen beïnvloeden aan jouw leidinggevende en de bedrijfsarts;
- Het gebruiken, onder invloed zijn en/of in het bezit hebben van alcohol en/of drugs is verboden en valt onder het Zero Tolerance beleid;
- Roken is niet toegestaan op de bouwplaats.

3. Belangrijke afspraken

- Aanslaan van lasten mag alleen worden uitgevoerd door een daarvoor opgeleide medewerker;
- Bouwen, wijzigen en demonteren van steigers mag alleen worden uitgevoerd door steigerbouwers, die in het bezit zijn van een erkend certificaat steigerbouw;
- Laat beveiligingen, bijvoorbeeld leuningen, verankeringen en achteruitrijbeveiligingen, intact;
- Maak oogcontact met de machinist of bestuurder voor je jezelf binnen het draaibereik van materieel en nabij transportmiddelen begeeft;

- Telefoneren en/of berichten lezen of versturen tijdens het besturen of gebruiken van machines/werktuigen en transportmiddelen is verboden. Zoek hiervoor een veilige plaats.

4. Controleren en gebruiken van materieel en machines

- Gebruik alleen materieel, middelen en meetapparatuur met een geldige keuringssticker;
- Controleer voor gebruik of het middel, materieel of meetapparatuur goed werkt en of het in goede staat is. Gebruik ze op de juiste wijze. Lees voor gebruik altijd de handleiding;
- Bedien alleen machines/werktuigen en transportmiddelen waarvoor je bent opgeleid of aantoonbaar instructie hebt gekregen.

5. Orde en netheid

- Houd jouw werkplek opgeruimd. Houdt de looppaden vrij van obstakels. Ruim op en sorteer afval in de daarvoor bestemde containers;
- Eet alleen in de schaftruimte en laat de schaft- en sanitaire ruimten schoon en netjes achter;
- Leveringen mogen alleen worden gelost en/of opgeslagen op een door de uitvoerder van Heddes aangewezen plaats. Zorg voor een stabiele opslag op een draagkrachtige ondergrond.

6. Persoonlijke beschermingsmiddelen

- Draag altijd de standaard persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM). Als aanvullende PBM nodig zijn, worden deze verstrekt door jouw werkgever;
- Draag altijd high visible kleding, minimaal bestaand uit een high visible reflecterend vest.

7. Omgaan met onveilige situaties

- Meld onveilige situaties direct bij een uitvoerder van Heddes. Los een onveilige situatie, wanneer je dat veilig zelf kunt doen, gelijk op;
- Alarmeer bij noodsituaties of ongevallen (zowel voor milieu als veiligheid) direct de BHV'er en één van de uitvoerders van Heddes;
- Zorg dat looproutes en vluchtwegen begaanbaar zijn en toegankelijk blijven. Brandblusmiddelen, EHBO-koffers (en AED) moeten altijd bereikbaar zijn.

N.B.: Per bouwplaats/werkplek kunnen aanvullende regels gelden.

3.3 Sanctiebeleid

Bij het niet naleven van deze regels zullen we ons sanctiebeleid toepassen. We maken daarbij onderscheid in:

1. Mondelinge waarschuwing:

- bij een lichte overtreding;

2. Schriftelijke waarschuwing:

- bij een ernstige overtreding zonder letsel of schade tot gevolg, of;
- bij een herhaalde lichte overtreding;

3. Verwijdering van het werk c.q. schorsing in de vorm van onbetaald verlof:

- bij herhaalde ernstige overtreding;

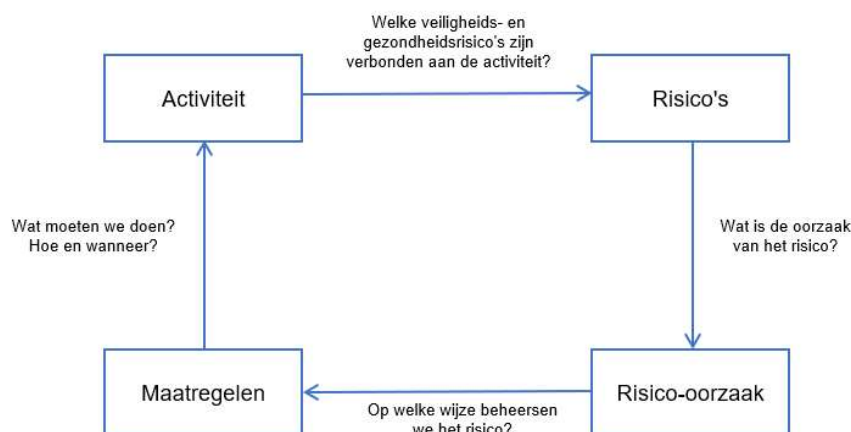
4. Ontslag c.q. ontbinding van het contract (arbeidsovereenkomst of overeenkomst van onderaanneming c.q. levering):

- bij een derde ernstige overtreding, of;
- bij een zeer ernstige overtreding met ernstig letsel of schade tot gevolg.

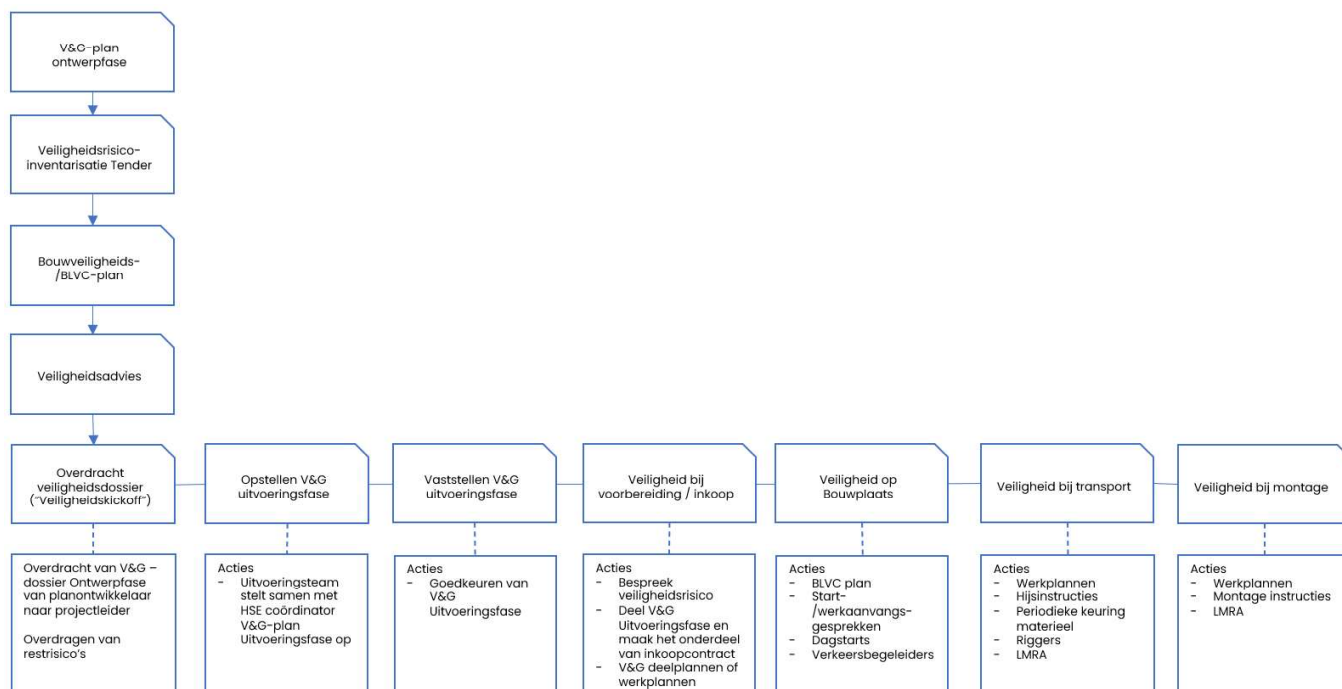
Afhankelijk van de geconstateerde ernst zijn sancties 3 en 4 (verwijdering van het werk of ontslag c.q. ontbinding van het contract) ook van toepassing bij overtreding van de Zero tolerance regels.

4 Veiligheid in de praktijk - door alle fases heen

Voor ieder project nemen we in het V&G-plan de project specifieke risico's op het gebied van Veiligheid en Gezondheid en hun beheersmaatregelen op, op basis van onderstaande cyclus:



Het projectspecifieke V&G-plan stemt overeen met ons veiligheidsbeleid en voldoet aan de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. We doorlopen daarbij de volgende stappen.



Op basis van gesignaleerde risico's kunnen we voor specifieke werkzaamheden eisen dat een werkmethode tot in detail wordt beschreven in een werkplan of V&G-deelplan.

4.1 25 Generieke veiligheidsmaatregelen

Naar aanleiding van een kritische analyse van de veiligheidsscores van de afgelopen jaren stellen we periodiek de veiligheidsmaatregelen vast waarvan we vinden dat die speciale aandacht nodig hebben.

Dit zijn de huidige 25 generieke veiligheidsmaatregelen die als uitgangspunt dienen voor alle veiligheidsplannen:

- | | |
|--|--|
| <p>1. ALTIJD - Sorteerbok:
 Prefab houten gevelelementen en kozijnen hijsen we alleen vanuit de sorteerbok;</p> | <p>randbeveiliging gebruiken we niet voor opslag;</p> |
| <p>2. Betontrappen:
 Betontrappen mogen niet worden afgedekt met tapijt of losliggende materialen;</p> | <p>10. Orde & netheid:
 Een veilige bouwplaats is een nette bouwplaats. Dagelijks opruimen en afval scheiden horen daarbij;</p> |
| <p>3. Bouwverlichting:
 Alle verkeersruimten en werkplekken zijn tijdens de bouw goed verlicht;</p> | <p>11. Randbeveiliging:
 Randbeveiliging is volledig en correct aangebracht. Gebruik van rood-wit lint is verboden;</p> |
| <p>4. Cameratoezicht:
 We maken gebruik van een, op het project afgestemd, live camera overzicht systeem;</p> | <p>12. Rolsteigers:
 We gebruiken voor het werken op hoogte alleen een rolsteiger als we geen beter middel vinden;</p> |
| <p>5. Hijsen van lasten:
 Aanslaan van lasten mag alleen door een daarvoor opgeleide medewerker;</p> | <p>13. Schoren van prefab:
 We schoren alle prefab met de juiste ankers;</p> |
| <p>6. Ladders:
 We vermijden het gebruik van ladders;</p> | <p>14. Stekeindbeveiliging:
 Stekken zijn altijd afgeschermd;</p> |
| <p>7. Lossen van vrachten:
 Open vrachtwagens, die met een kraan gelost worden, zijn altijd voorzien van lossteigers;</p> | <p>15. Struikelgevaar:
 Werkruimten, looproutes en trappenhuizen zijn altijd vrij van struikelgevaar;</p> |
| <p>8. Materiaal opslag:
 De maximale aanslaghoogte van te hijsen lasten is 2 meter;</p> | <p>16. Toegang werkplek:
 Iedere toegang tot het gebouw is schoon en vrij van obstakels met een maximale opstap van 25 cm;</p> |
| <p>9. Opslag van goederen:
 Daken van zeecontainers zonder</p> | |

- | | |
|--|---|
| <p>17. Toegangscontrole:
Alle bouwplaatsen zijn altijd deugdelijk afgesloten voor publiek en onbevoegden;</p> <p>18. Trappentorens:
Vaste steigers zijn bereikbaar via minimaal 1 trappenhuis per 50 m²;</p> <p>19. Valgevaar:
Bij valgevaar mag er niet worden gewerkt;</p> <p>20. VCA:
Iedereen op de bouwplaats is minimaal in het bezit van een VCA-diploma²;</p> <p>21. Vallende voorwerpen:
Je mag jezelf nooit onder een gehesen last bevinden. Het hijsgebied zetten we</p> | <p>af en medewerkers instrueren we daarover;</p> <p>22. Voertaal:
De voertaal op onze bouwplaatsen is Nederlands. Voor anderstaligen is dat minimaal Engels;</p> <p>23. Werkkleding:
Werkkleding voldoet aan de reflectie eis (minimaal met een reflecterend hesje);</p> <p>24. Werkplannen:
Risicovolle werkzaamheden zijn altijd voorzien van een werkplan;</p> <p>25. Windverlet:
We voeren geen hijswerkzaamheden uit bij windkracht >6.</p> |
|--|---|

4.2 V&G-plan Ontwerpfase

We zijn overtuigd van nut en noodzaak van de bronaanpak van veiligheidsrisico's. We helpen, als dat nodig is, onze opdrachtgevers om veiligheid in hun ontwerpkeuzes als criterium mee te nemen. Deze bewuste keuzes verwachten we in het V&G-plan Ontwerpfase terug te zien, die onder de verantwoordelijkheid van een V&G-coördinator ontwerpfase (VGCO) is opgesteld.

Vaak zal die coördinator een door de opdrachtgever aangestelde projectleider van het architectenbureau zijn, maar dat kan ook onze planontwikkelaar zijn.

4.3 Veiligheidsrisico-inventarisatie Tender

In de tenderfase beoordelen we het ontwerp en de ontvangen stukken op veiligheidsrisico's. Het veiligheidsbeleid en de 25 generieke veiligheidsmaatregelen gebruiken we daarbij als toetscriteria. Dit resulteert in voorgestelde maatregelen om de risico's weg te nemen of zoveel mogelijk te beperken. Deze maatregelen vormen het uitgangspunt voor de op te stellen begroting.

² VCA-VOL voor operationeel leidinggevenden en VCA-Basis voor operationele medewerkers

4.4 Bouwveiligheids-/BLVC-plan

Om de veiligheid van de omgeving te waarborgen stellen we vóór de start van de realisatie een bouwveiligheidsplan op. Dit bouwveiligheidsplan kan worden uitgebreid naar een BVC plan (bereikbaarheid, veiligheid en communicatie) of een BLVC plan (bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid en communicatie) als de gemeente dat eist.

We verwerken te treffen veiligheidsmaatregelen, afgestemd op de gekozen bouwmethode en de van toepassing zijnde wet- en regelgeving, in de bouwplaatstekening. Gedacht kan daarbij worden aan:

- De aanrijroute(s);
- De toegang(en) tot de bouwplaats;
- De keetvoorzieningen;
- De bouwwater en -elektravoorzieningen;
- De opslagplaatsen voor materiaal en materieel (sorteerbok);
- De verzamelplaats;
- De locatie van BHV-middelen;
- De vluchtroutes;
- De transportroutes/looppaden op de bouwplaats;
- De locatie van kranen incl. de hijszone(s);
- De inzet van gevaarlijke hulpmiddelen zoals hefsteigers, hoogwerkers, verreikers en de benodigde afzettingen;
- De locatie van de opslag- en vuilcontainers;
- De opslag van gevaarlijke stoffen.

4.5 Veiligheidsadvies Aboma

We zetten ook Aboma in voor onafhankelijk veiligheidskundig advies. Dat kan al tijdens de engineeringfase het geval zijn, bijvoorbeeld door de ondersteuning bij de opstelling van V&G-plannen, ondersteuning bij inkoopgesprekken en tijdens de realisatiefase, bijvoorbeeld in de vorm van veiligheidsadviesbezoeken en medewerking aan toolboxoverleggen.



4.6 Overdracht veiligheidsdossier

We vinden een goede toelichting op de gedachtegang achter het ontwerp erg belangrijk. Hiervoor beleggen we een overdrachtsbespreking, waarbij ook de V&G-coördinator ontwerpfase en de V&G-coördinator uitvoeringsfase (VGCU) zijn uitgenodigd. Dit overleg vindt plaats na afronding van de ontwerpfase en vóór de start van de uitvoering.

Doel van die bespreking is een toelichting op de gemaakte ontwerpkeuzes, de constructieve uitgangspunten in relatie tot de uitvoeringsvolgorde en de resterende V&G-gevaren tijdens de uitvoeringsfase.

4.7 V&G-plan uitvoeringsfase

In het V&G-plan Uitvoeringsfase benoemen we per veiligheidsrisico de beheersmaatregelen en de persoon of partij die de actie moet uitvoeren. We maken daarvoor vroegtijdig afspraken, waarbij in ieder geval de invulling van de 25 huidige generieke veiligheidsmaatregelen terug moet komen.

Naast de invulling van de 25 generieke veiligheidsmaatregelen besteden we voor de realisatiefase met name aandacht aan de activiteiten die tegelijkertijd plaatsvinden (de V&G-coördinatie). Het moet daarbij altijd duidelijk zijn wie de rol van V&G-coördinator Uitvoeringsfase vervult. In overleg met betrokkenen stelt de V&G-coördinator Uitvoeringsfase vast wie wanneer welke voorzieningen treft om collectieve risico's te voorkomen.

We laten onze V&G-plannen uitvoeringsfase door Aboma toetsen vóór de start van de uitvoering.

4.7.1 Veiligheid bij voorbereiding/inkoop

Tijdens inkoopgesprekken bespreken we nadrukkelijk het onderwerp veiligheid. Relevante risico's en de daarvoor overeengekomen te treffen maatregelen nemen we op in de inkoopovereenkomsten. In dit stadium wordt ook duidelijk of een standaard V&G-deelplan of een specifiek werkplan zal worden opgesteld.

Iedere werkgever dient ervoor te zorgen dat de werkzame medewerkers:

- over het juiste materiaal beschikken;
- het juiste materieel gebruiken;
- over de juiste (persoonlijke beschermings³)-middelen en gereedschap beschikken;
- de juiste kennis, opleiding en instructie hebben;
- toestemming hebben van bevoegd gezag om in Nederland te werken.

4.7.2 Veiligheid op de bouwplaats

Vóór aanvang van de werkzaamheden heeft de uitvoerder met de onderaannemer een start-/werkaanvangsgesprek. Dit om vast te stellen of de tijdens de inkoop gemaakte afspraken duidelijk zijn of aanpassing nodig hebben.

Ook vindt afstemming plaats over de frequentie van dagstarts en wie bij die dagstarts aanwezig zal zijn.

Met eigen en in regie ingehuurd medewerkers houden we op ieder project 1x per maand een toolboxoverleg. Naar behoefte kunnen daarbij ook andere betrokkenen worden

³ Minimaal: helm, gehoorbescherming, veiligheidsschoenen en beschermende, reflecterende kleding

uitgenodigd. Alle handgereedschappen, draagbare elektrische gereedschappen en materieel moeten aantoonbaar zijn goedgekeurd voor gebruik.

Een goede begaanbaarheid van de bouwplaats is van groot belang. Daarbij dient niet alleen rekening gehouden te worden met verschillende weersomstandigheden als storm, regen, kou en warmte, maar ook met de opslag van materiaal en materieel en gedrag (orde en netheid).

4.7.3 Veiligheid bij transport

Het veilig transporteren van materiaal en materieel naar, van en vooral op de bouwplaats verdient veel aandacht. Het horizontale en verticale transport op de bouwplaats brengen belangrijke risico's met zich mee. De tijdelijke opslag en het verplaatsen van, vaak zware, lasten vereisen specifieke expertise en nauwkeurigheid. Ook weersomstandigheden kunnen hierbij een grote invloed hebben.

Vandaar hebben meerdere van de 25 generieke veiligheidsmaatregelen betrekking op transport en opslag op de bouwplaats. We maken hierover duidelijke afspraken met alle betrokkenen. Gedacht kan daarbij worden aan inhuur van deskundige partijen, specifieke werkplannen, hijsinstructies, inzet van riggers en (tussentijdse) periodieke keuringen van materieel.

4.7.4 Veiligheid bij montage

Naast transport verdient ook de veilige montage van al of niet prefab onderdelen voldoende aandacht. Risico-gestuurd zal voor diverse onderdelen al tijdens de voorbereiding/inkoop worden overeengekomen dat er een specifiek werkplan inclusief montage-instructies moet worden opgesteld. Tijdens de montage zal die werkwijze in praktijk moeten worden gebracht.

4.7.5 V&G-toezicht - intern

Tijdens de uitvoering van de werkzaamheden zal iedere werkgever toezicht moeten houden op de naleving van de veiligheidsregels. Er mogen geen werkzaamheden worden uitgevoerd zonder toezicht van een uitvoerder. Er moet altijd een verantwoordelijke leidinggevende aanwezig zijn. Ook moet de BHV-organisatie in orde zijn.

In voorkomende gevallen dragen we de V&G-coördinatietaken over aan een "gedelegeerde V&G-coördinator uitvoeringsfase", bijvoorbeeld als een onderaannemer in het weekend onder eigen verantwoordelijkheid wil doorwerken.

4.7.6 V&G-toezicht - extern

Naast het dagelijkse toezicht door de uitvoerder beoordeelt Aboma periodiek de veiligheid op onze bouwplaatsen. De resultaten van de veiligheidsadviesbezoeken worden per project

beoordeeld en periodiek bedrijfsbreed nader geanalyseerd. Dit kan leiden tot aanpassing van een generieke veiligheidsmaatregel.

4.8 Werkplan

Op basis van gesignaleerde risico's kan voor specifieke werkzaamheden worden geëist dat een werkmethode tot in detail wordt beschreven in een werkplan of V&G-deelplan. Vaak zal de signalering van specifieke veiligheidsrisico's input voor het werkplan zijn.

De betrokkenheid van de medewerkers die de werkzaamheden uitvoeren en het kunnen meedenken over die werkzaamheden uitvoeren is essentieel voor de veiligheid. Een specifieke werkinstructie over de veiligheidsrisico's en de te treffen maatregelen aan de betrokken medewerkers maakt daarom altijd onderdeel uit van een werkplan. De gegeven instructie moet aantoonbaar worden gegeven.

4.9 LMRA

De Laatste Minuut Risico Analyse (LMRA) is voor iedereen op de bouwplaats een verplichte actie voor iedere start en hervatting van werkzaamheden. De LMRA is een praktische en proactieve benadering van veiligheid, waarbij medewerkers actief betrokken worden bij het identificeren en beheersen van risico's. Het draagt bij aan een veiligere werkomgeving en helpt ongevallen en letsel te voorkomen.



De LMRA voer je uit op de werkplek. Iedere keer, direct vóór aanvang, bij hervatting van het werk en bij verandering van de werkzaamheden of omstandigheden. Dit betekent 's ochtends als je begint aan een nieuwe werkdag en als je het werk weer hervat, bijv. na de schaft of toiletbezoek. Daarbij wordt een beroep gedaan op ieders eigen kennis, ervaring en vakmanschap.

4.10 Evaluaties

Tijdens en na oplevering van het project vinden evaluaties van het project plaats. Op de agenda van deze evaluaties staan onderwerpen als veiligheidsincidenten, bevindingen uit interne en externe audits, resultaten van interne en externe veiligheidsinspecties. Ook stellen we tijdens projectbewakingsgesprekken vast welke leerervaringen met bijbehorende maatregelen op het gebied van veiligheid er zijn.

Relevante opgedane leerervaringen vertalen we naar praktische maatregelen. Voorbeelden zijn verwerking in de risicocheck, opstelling van een Safety alert, een Bouw Bewust Veilig, een werkplan, een werkinstructie of aanpassing van een generieke veiligheidsmaatregel. De leerervaringen delen we binnen de gehele organisatie.

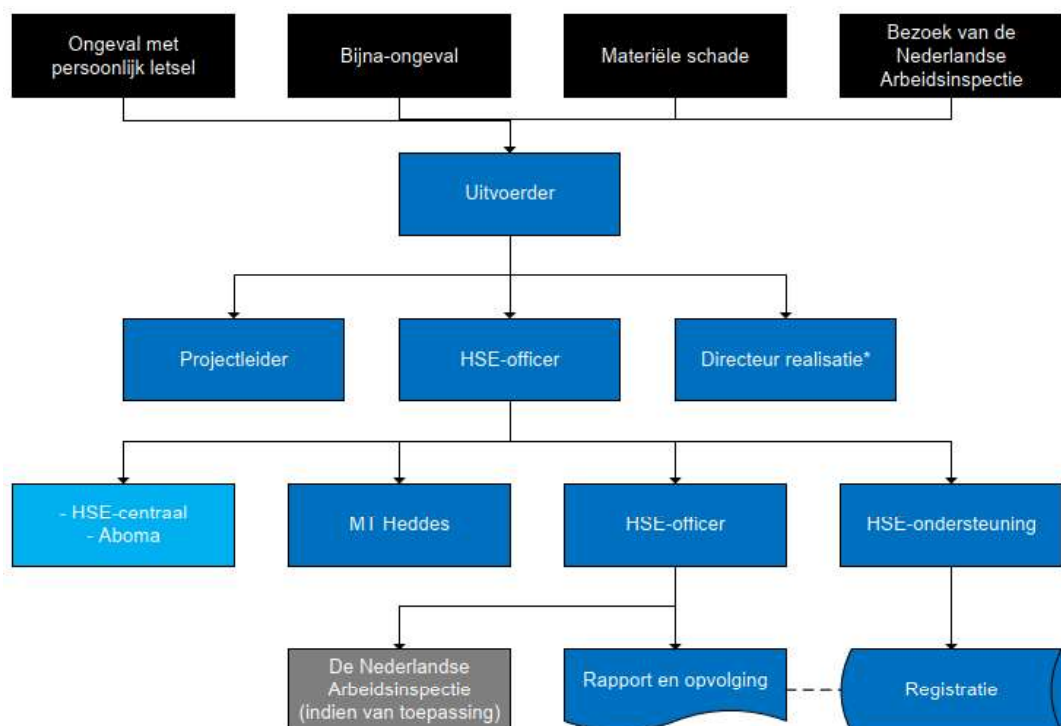
De periodieke veiligheidsrapportages aan en besprekingen met het management en minimaal 1x per jaar de directiebeoordeling resulteren in corrigerende maatregelen en aangepaste doelstellingen voor het business plan.

5 Ongevallen en overige veiligheidsincidenten

Met de in dit veiligheidsbeleid genoemde maatregelen en afspraken kunnen we de veiligheidsrisico's op onze projecten aanzienlijk verminderen. Toch zullen zich veiligheidsincidenten blijven voordoen. Om ongevallen en bijna-ongevallen zoveel mogelijk te voorkomen, is het belangrijk om leerervaringen vast te stellen van incidenten die hebben plaatsgevonden.

5.1 Melden van veiligheidsincidenten

We verwachten daarom van alle op onze bouwplaatsen werkzame partijen conform onderstaand meldschema alle ongevallen en bijna-ongevallen te melden:



Incidenten direct melden!

Ongeval met persoonlijk letsel	Een werkgerelateerd incident met persoonlijk letsel tot gevolg.
Bijna-ongeval	Een werkgerelateerd incident dat onder iets andere omstandigheden (ernstig) letsel of schade tot gevolg had kunnen hebben.
Materiële schade	Een werkgerelateerd incident met schade aan materiaal of materieel tot gevolg.
Bezoek van de Nederlandse Arbeidsinspectie	De Nederlandse Arbeidsinspectie mag onaangekondigd inspecties uitvoeren bij bedrijven. Als daarbij een overtreding wordt geconstateerd, kan dat een waarschuwing, stillegging en/of boete tot gevolg hebben.

* Incidenten met betrekking tot werkzaamheden van Kleinbouw te melden bij Hoofd Kleinbouw

Ons managementteam wordt van ieder ongeval en bijna-ongeval op de hoogte gesteld.

5.2 Onderzoek van veiligheidsincidenten

Een veiligheidskundige onderzoekt de ongevallen en potentieel ernstige bijna-ongevallen. Dit om te bepalen waarom ze zich hebben voorgedaan en of er een oorzaak is die moet worden aangepakt om herhaling te voorkomen. Van alle bij het incident betrokken personen en partijen verwachten we daarbij volledige medewerking. Voor ieder veiligheidsincident communiceren we bedrijfsbreed de corrigerende en preventieve maatregelen via Safety alerts.